



Услуги государственным органам



О КОМПАНИИ

«ФБК Grant Thornton готова дать позитивный импульс бизнесу любого масштаба, компании любого сегмента, процессу любой сложности»

Сергей Шапигузов,
президент, управляющий партнер ФБК Grant Thornton



₽ 1,7 миллиарда
выручка, 2017 год

22
партнера



500
профессионалов

1990
год основания компании



2014
год вступления в сеть
Grant Thornton

Наши услуги



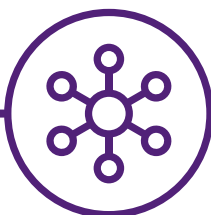
Аудит

Согласованные процедуры
Аудит финансовой отчетности,
подготовленной
в соответствии с РСБУ и МСФО
Обзор финансовой отчетности



МСФО

Система трансформации отчетности
Внедрение автоматизированной
системы оценки кредитных рисков
заемщика
Аудит отчетности, подготовленной
в соответствии с МСФО
Аутсорсинг подготовки отчетности
по МСФО



Аутсорсинг

Бухгалтерский и финансовый учет
Выполнение требований налогового
законодательства
Управление расчетом
зарботной платы
Управление персоналом
Трудовое законодательство
и социальное страхование
Финансовый контроль



Консультационные услуги государственным органам

Управление государственными финансами
Статистика государственных финансов
Государственное управление
Реформа государственной гражданской службы

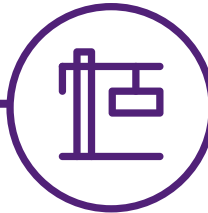


Бизнес- образование



Консалтинг

Управление эффективностью деятельности
Форензик
Решение в области информационных технологий
Информационная безопасность и ИТ-аудит
Сопровождение сделок
Маркетинг
Трансфертное ценообразование
Управление рисками
Инвестиционный консалтинг
Разработка бизнес-планов и ФЭО



Инвестиционно-строительная экспертиза

Стоимостной аудит
Строительный аудит



Управление активами

Подготовка и проведение продажи непрофильных и неэффективных активов (имущество, имущественные комплексы, предприятия)
Подбор объектов для потенциальных инвесторов
Организация финансирования сделок
Электронные аукционы



Оценка

Оценка бизнеса
Оценка в целях составления отчетности по МСФО и US GAAP
Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов
Оценка объектов недвижимого и движимого имущества
Переоценка активов
Экспертиза отчетов об оценке, выполненных другими оценщиками



Налоги

Налоговый консалтинг
Налоговые споры
Трансфертное ценообразование



Право

Антимонопольное регулирование
Корпоративная практика и М&А
Разрешение споров
Трудовое право
Услуги в сфере недвижимости



Устойчивое развитие

Стратегия
Система управления
Отчетность
Обучение

Услуги государственным органам

Оказание комплекса консультационных услуг государственным органам исполнительной власти и органам местного самоуправления является одним из главных направлений деятельности ФБК Grant Thornton. В целях обеспечения наивысшего качества таких услуг в 2003 году в компании был создан Департамент консультационных услуг государственному сектору.

Мы предлагаем консультационную поддержку в решении следующих актуальных задач

- Системный анализ проблем развития государственного управления
- Внедрение методов проектного управления в органах исполнительной власти
- Разработка документов стратегического планирования, включая стратегии, прогнозы, программы и планы (кратко-, средне-, долгосрочные, межотраслевые, ведомственные)
- Анализ и подготовка предложений в сфере управления государственными и муниципальными финансами
- Внедрение информационно-коммуникационных технологий в секторе государственного управления
- Повышение открытости деятельности органов и организаций сектора государственного управления
- Разработка механизмов вовлечения граждан в процессы решения задач сектора государственного управления
- Использование практики аутсорсинга в секторе государственного управления
- Разработка и внедрение рациональной системы управления государственной (муниципальной) гражданской службой
- Кадровый аудит и повышение квалификации государственных (муниципальных) служащих
- Методологическое обеспечение деятельности органов исполнительной власти и органов местного самоуправления
- Совершенствование учета, отчетности, контроля и аудита

Мы оказываем услуги государственным органам на основе лучшей мировой и отечественной практики и, безусловно, с учетом специфики деятельности сектора государственного управления, включая

- Результаты мониторинга развития реформ, в том числе участия в планах их разработки и реализации
- Оптимальное сочетание бюджетной реформы, административной реформы и реформы государственной гражданской службы
- Результаты адаптации лучшей зарубежной практики к национальным особенностям с учетом накопленного положительного опыта
- Результаты адаптации для сектора государственного управления лучших образцов управленческой практики в корпоративном секторе (управление проектами, процессное управление, бюджетирование, риск-менеджмент и др.)
- Инновационные решения для создания информационной среды государственного управления, что позволяет найти наилучшие решения для каждой конкретной задачи.



В нашем активе — успешно реализованные масштабные проекты по оказанию консультационных услуг государственному сектору, финансирование которых осуществлялось как за счет федерального, региональных и местных бюджетов, так и за счет грантов международных финансовых организаций

Основными направлениями выполненных нами проектов являются



Реализация мероприятий **в рамках административной реформы**, в том числе разработка стратегий и программ, внедрение методов управления по результатам, разработка и внедрение административных регламентов и эффективных управленческих процессов, разработка мер по оптимизации функций органов исполнительной власти и противодействию коррупции



Реализация мероприятий **в рамках реформы бюджетного процесса**, в том числе внедрение бюджетирования, ориентированного на результат, реформирование бюджетного учета, отчетности и бюджетной классификации, совершенствование государственного (муниципального) финансового контроля и аудита



Реформа государственной гражданской службы, повышение квалификации государственных и муниципальных служащих, разработка и внедрение методов эффективного управления персоналом



ФБК является одной из ведущих компаний на рынке макроэкономических и прикладных экономических исследований. Аналитические доклады и записки Института стратегического анализа ФБК используются в работе органами власти Российской Федерации и международными организациями, имеют большой общественный резонанс. Директор Института стратегического анализа, д.э.н. И.А. Николаев является одним из наиболее авторитетных специалистов в области стратегического консультирования.

Спецификой оказания наших услуг является их динамичное развитие применительно к возникающим задачам реформирования государственного управления. В связи с этим мы предлагаем нашим клиентам консультационную поддержку в решении следующих актуальных задач:

- Разработка и внедрение технологий и процедур целеполагания, обеспечивающих привязку целей не только к конкретным результатам, но и к конкретным исполнителям
- Разработка и внедрение комплексной системы ведомственного и межведомственного планирования и проектного управления по целям и результатам деятельности
- Разработка и внедрение системы управленческого учета, обеспечивающей формирование информации для контроля за достижением результатов
- Разработка и внедрение системы внутреннего контроля и аудита, в том числе регулярной оценки рисков и эффективности деятельности органа исполнительной власти, его структурных подразделений и подведомственных организаций

Основные проекты, в выполнении которых принимали участие компания ФБК Грант Торнтон и наши сотрудники, представлены ниже

Консультационные услуги по контракту PFMMMP/1.1.4/QCBS-1 «Совершенствование программно-целевого планирования бюджета, ориентированного на результаты в Республике Беларусь» в рамках совместного проекта Республики Беларусь и Международного банка реконструкции и развития (МБРР) «Модернизация системы управления государственными финансами в Республике Беларусь».

Заказчик: Информационно-вычислительный центр Министерства финансов Республики Беларусь. Бенефициар: Министерство финансов Республики Беларусь. 2018 г. — н.в.

Консультационные услуги по контракту FEFLP/QCBS — 4.1 «Институциональное укрепление Роспотребнадзора в области защиты прав потребителей на рынке финансовых услуг» в рамках совместного проекта Российской Федерации и МБРР «Содействие повышению уровня финансовой грамотности населения и развитию финансового образования в Российской Федерации».

Заказчик: Некоммерческий Фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициары: Министерство финансов Российской Федерации и Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). 2012 г. — н.в.

Консультационные услуги по контракту PFMTAP/QCBS — 4.22 «Оказание технического содействия Департаменту бюджетной методологии Министерства финансов Российской Федерации» в рамках совместного проекта Российской Федерации и МБРР «Содействие совершенствованию системы государственных финансов Российской Федерации».

Заказчик: Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициар: Министерство финансов Российской Федерации. 2017 г.

Консультационные услуги по контракту PFMTAP/QCBS — 4.13 «Совершенствование проведения внутреннего государственного финансового контроля (Федеральное казначейство)» в рамках совместного проекта Российской Федерации и МБРР «Содействие совершенствованию системы государственных финансов Российской Федерации».

Заказчик: Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициары: Министерство финансов Российской Федерации, Федеральное казначейство. 2016—2017 гг.

Консультационные услуги по контракту СН-10(с) «Мониторинг и оценка Проекта «Сохранение и использование культурного наследия в России» с целью совершенствования управленческих процессов в государственных органах исполнительной власти в сфере культуры и повышения эффективности реализации государственных программ федерального и регионального уровня («Культура России (2012—2018 годы)», «Культура, сохранение культурного наследия и развитие туризма на территории Псковской области на 2014—2020 годы» и др.).

Заказчик: Фонд инвестиционных строительных проектов Санкт-Петербурга. 2012—2017 гг.



Совместный некоммерческий проект компании ФБК, телеканала «Россия 24» и газеты «Ведомости» «Сколько стоит Россия: 10 лет спустя», 2014 г.

Консультации по вопросам совершенствования статистики государственных финансов в рамках Проекта Международного валютного фонда по оказанию технического содействия Правительству Республики Беларусь. 2013 г.

НИР «Анализ мер налогового стимулирования инновационной активности предприятий и разработка методики мониторинга и оценки эффективности налоговых льгот».

Заказчик: Министерство экономического развития Российской Федерации. 2012 г.

Разработка Программы развития сельского хозяйства Республики Татарстан на 2013—2020 годы.

Заказчик: Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан. 2012 г.

Разработка автоматизированной системы для Федерального казначейства (АС ФК) Российской Федерации в рамках реализации Проекта Минфина России и МБРР «Модернизация казначейской системы Российской Федерации» (заем МБРР № 4662-0-RU).

Заказчик: Министерство финансов Российской Федерации, Федеральное казначейство. 2001—2011 гг.

Консультационные услуги по контракту RFTAP/QCBS/2.5 «Поддержка разработки стратегии проведения и текущая помощь в осуществлении комплексной реформы системы управления социально-экономической сферой г. Казани и Республики Татарстан в рамках проекта Минфина России и МБРР «Повышение инвестиционной привлекательности г. Казани».

Заказчик: Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициары: Министерство финансов Российской Федерации, Министерство экономики Правительства Республики Татарстан. 2008—2010 гг.



Разработка методических рекомендаций по применению классификации операций сектора государственного управления (КОСГУ) с целью создания условий для успешного и своевременного осуществления бюджетной реформы и расширения возможностей Минфина России по аналитическому использованию классификации операций сектора государственного управления.

Заказчик: Некоммерческий Фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициары: Министерство финансов Российской Федерации, Федеральное казначейство. 2008—2010 гг.

Консультационные услуги в рамках реализации Проекта Минфина России и МБРР «Проект технического содействия реформе бюджетной системы на региональном уровне» (заем № 4528-RU) по оказанию технической помощи Минфину России по теме «Развитие методической базы системы государственного и муниципального финансового контроля».

Заказчик: Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициар: Министерство финансов Российской Федерации. 2008—2010 гг.

НИР «Правовое обеспечение инновационной активности экономики».

Заказчик: Управление делами Президента Российской Федерации. 2009 г.

НИР «Исследование вопросов определения экономически оправданных затрат и отнесения их к обоснованным расходам при определении налоговой базы по налогу на прибыль организаций».

Заказчик: Федеральная налоговая служба Российской Федерации. 2009 г.

Разработка методологии проведения бюджетного аудита на региональном и местном уровнях бюджетной системы и методологии оценки соответствия политики субъекта Российской Федерации и муниципального образования типовым рекомендациям по оздоровлению государственных финансов.

Заказчик: Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов. Бенефициар: Министерство финансов Российской Федерации. 2007—2009 гг.

НИР «Разработка и внедрение Программы противодействия коррупции, обеспечения информационной открытости при исполнении государственных функций». Федеральная служба по труду и занятости. 2007 г. Разработка Программы развития сельского хозяйства Республики Татарстан на 2008—2012 гг.

Заказчик: Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан. 2007 г.

НИР «Совершенствование российского законодательства по вопросам налогообложения в банкротстве».

Заказчик: Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации. 2007 г.

НИР «Разработка и внедрение Программы противодействия коррупции, обеспечения информационной открытости при исполнении государственных функций».

Заказчик: Федеральная служба по труду и занятости. 2007 г.

Консультационные услуги по вопросам, связанным с реализацией Проекта Министерства международного развития Великобритании (DFID) «Административная реформа и реформа государственной службы в России» и Проекта Тасис (TACIS) «Реформа государственной службы (Административная реформа-2)».

Заказчик: Фонд Николааса Витсена (Nicolaas Witsen Foundation), Нидерланды. Бенефициары: Администрация Президента Российской Федерации; Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации; органы исполнительной власти пилотных регионов, в том числе: Министерство образования и науки Астраханской области; Министерство социального развития Астраханской области; Департамент образования Тверской области; Министерство экономического развития и торговли Чувашской Республики; Министерство здравоохранения Чувашской Республики.

Консультационные услуги в рамках реализации Проекта Тасис (TACIS) «Эффективность процедур банкротства (Банкротство — II)».

Заказчик: Федеральная служба России по финансовому оздоровлению и банкротству (ФСФО). 2002—2004 гг.

НИР «Оценка основных макроэкономических показателей прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2004 год и анализ мер бюджетной и налоговой политики при формировании федерального бюджета на 2004 год».

Заказчик: Счетная палата Российской Федерации. 2003 г.

Консультационные услуги в рамках реализации Проекта Тасис (TACIS) «Реформа Аудита в Российской Федерации».

Заказчик: Министерство финансов Российской Федерации. 2000—2002 гг.

Контакты

Обратитесь к представителям нашей компании для получения консультаций по интересующим вас вопросам



Полякова Валерия Викторовна

Партнер, Вице-президент по консалтингу

E: PolyakovaV@fbk.ru



Дубинина Ирина Владимировна

Директор Департамента консультационных услуг государственному сектору

E: Dubininal@fbk.ru

Кандидат экономических наук, признанный международный эксперт по статистике государственных финансов с опытом работы более 20 лет



Николаев Игорь Алексеевич

Партнер, Директор Института стратегического анализа

E: NikolaevI@fbk.ru

Доктор экономических наук с многолетним опытом управления комплексными междисциплинарными проектами, опытом подготовки и реализации правительственных решений по различным направлениям экономической политики



ул. Мясницкая, д. 44/1
Москва, Россия, 101000
Т. +7 495 737-53-53
Ф. +7 495 737-53-47